

**84e du Congrès de l'Acfas****Colloque 491 - Gestion et santé-sécurité au travail : quels enjeux pour la recherche?**

Du mercredi 11 mai à 08 h 30 au jeudi 12 mai à 17 h 00.

**Responsable(s)**

[Sébastien BRUÈRE \(/user/54229/\)](#) Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail, [Daniel CÔTÉ \(/user/35406/\)](#) Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail, Edith VINET Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail

**Description**

Les mutations actuelles du monde du travail conduisent les chercheurs en santé du travail à se mobiliser sur la question des pratiques managériales, sur des bases renouvelées. En effet, il semble que les formes de travail et leurs liens avec les risques professionnels en développement (troubles musculosquelettiques, risques psychosociaux, etc.) ne se laissent pas entièrement décoder au moyen des grilles de lecture actuelle.

Des recherches récentes de l'IRSST témoignent d'une évolution des questions qui se posent en matière de prévention. D'une part, en amont de toute manifestation de risques chez les travailleurs concernés, des situations d'innovation requièrent des analyses prospectives. Que peut-on dire, par exemple, d'un projet de développer un mode d'organisation allégé (*lean*)? Comment conseiller les décideurs sur la SST dans la période de structuration de nouvelles filières, de nouveaux métiers, de nouvelles lignes de production, etc.?

D'autre part, à un niveau plus microscopique, se pose aussi la question des effets des « petites » transformations (par exemple, ajout de tâches d'indicateur de performance, de contrôle qualité, de déplacement manuel des produits ou bien encore d'apprentissage, du fait des évolutions rapides des offres, des technologies, etc.). Elles touchent le contenu du travail de manière souvent progressive et sont « ambivalentes » dans leurs effets. Ces situations sont très difficiles à interpréter. On doit néanmoins prendre au sérieux l'hypothèse d'une tendance actuelle à la densification du travail ou à la réduction progressive des marges de manœuvre. De tels phénomènes sont en effet susceptibles de contribuer, dans certains cas, à une détérioration des conditions de travail et à la survenue des risques, tous types confondus.

Ces divers éléments conduisent à s'interroger sur la perspective traditionnellement adoptée en prévention des risques professionnels, laquelle émane des informations sur les risques avérés et s'efforce de remonter aux déterminants organisationnels de la situation de travail productif. Ce colloque propose de décaler le regard porté sur la situation : du travail « tel qu'il est organisé », vers le « fait même d'organiser ».

Ce colloque offre aux chercheurs qui souhaitent démarrer de nouvelles recherches dans le domaine un espace d'échange avec ceux qui ont déjà eu l'occasion de réaliser des recherches. Étant donné la complexité du sujet, il a été choisi d'avoir une ouverture permettant des discussions méthodologiques pluridisciplinaires. Ce sont ainsi des chercheurs de diverses disciplines (sociologie du travail, ergonomie, anthropologie, science de la gestion, clinique de l'activité, psychodynamique du travail, etc.) et de plusieurs nationalités qui présenteront leurs travaux et leurs questionnements.

Le colloque est constitué de quatre sessions d'une demi-journée chacune. Chaque session est close par une table ronde avec les intervenants qui la composent.

**Mercredi 11 Mai 2016**

8 h 30 - 12 h 00

**Gestion et santé-sécurité du travail (SST) : paradoxes et perspectives**

Communications orales

Bâtiment – Local : Pavillon Hubert-Aquin (A) – A-2405

8 h 30 | Mot de bienvenue

8 h 45 | [Daniel CÔTÉ \(/user/35406/\)](#) Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail, [Danielle GRATTON](#) Université de Montréal, [Jessica DUBÉ](#) UQAM - Université du Québec à Montréal, [Sylvie GRAVEL](#) École des Sciences de la Gestion (ESG) - UQAM, [Bob W. WHITE](#) Université de Montréal

**Pratiques de soins en réadaptation et diversité ethnoculturelle : l'adaptation des services peut-elle soutenir la performance et la santé des professionnels?**

9 h 25 | Édith VINET Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail

**Les enjeux relatifs à la gestion et à la SST : état de la question**

10 h 05 | Pause

10 h 20 | France ST-HILAIRE Université de Sherbrooke

[#310012](#) **Les pratiques managériales au cœur de la santé du travail : défis disciplinaires et méthodologiques**

11 h 00 Période de questions

12 h 00 - 13 h 15

**Dîner**

Dîner

Bâtiment – Local : Site du congrès – Dîner libre

13 h 15 - 17 h 00

**Gestion et SST : quelles méthodes de recherche?**

Communications orales

Bâtiment – Local : Pavillon Hubert-Aquin (A) – A-2405

13 h 15

[#304499](#)

]

Martin CHADOIN *UQAM - Université du Québec à Montréal*

**Quand l'intervention ergonomique permet la convergence entre orientations stratégiques et réalités opérationnelles**

14 h 00

[#304494](#)

]

Jacques RHÉAUME *UQAM - Université du Québec à Montréal*

**Le management et la sociologie clinique du travail**

14 h 45

Pause

15 h 00

[#311198](#)

]

Paulina ARROYO *UQAM - Université du Québec à Montréal*

**La construction sociale des indicateurs de performance : mythe ou réalité?**

15 h 45

Période de questions

**Jeudi 12 Mai 2016**

8 h 30 - 12 h 00

**La gestion : quels freins pour la SST?**

Communications orales

Bâtiment – Local : Pavillon Hubert-Aquin (A) – A-2405

8 h 30

[#310558](#)

]

Pierre-Yves THERRIAULT *UQTR - Université du Québec à Trois-Rivières*

**Pour contrer les effets délétères d'une organisation du travail déficiente : les nécessaires stratégies défensives développées par les travailleurs**

9 h 15

[#310603](#)

]

Sébastien BRUÈRE ([/user/54229/](#)) *Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail*

**Les modalités du travail d'organisation allégée (*lean*) qui peuvent freiner un rapprochement vers une organisation capacitante**

10 h 00

Pause

10 h 15

[#309414](#)

]

Pierre-Sébastien FOURNIER *Université Laval*, Maude VILLENEUVE *Université Laval*, Sébastien BRUÈRE *Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail*

**La charge de travail de cadres intermédiaires en milieu hospitalier : un travail morcelé dans un contexte organisationnel complexe**

11 h 00

Période de questions

12 h 00 - 13 h 15

**Dîner**

Dîner

Bâtiment – Local : Site du congrès – Dîner libre

13 h 15 - 17 h 00

**La gestion : quelles possibilités pour la SST?**

Communications orales

Bâtiment – Local : Pavillon Hubert-Aquin (A) – A-2405

13 h 15

[#309295](#)

]

Sylvie GRAVEL *École des Sciences de la Gestion (ESG) - UQAM*

**Arguments pour mobiliser les gestionnaires d'entreprise à prendre en charge la santé et la sécurité au travail**

14 h 00

[#308903](#)

]

Alessia NEGRINI *Institut de recherche Robert-Sauvé en santé et en sécurité du travail*, M. CORBIÈRE *UQAM - Université du Québec à Montréal*, L. ST-ARNAUD *Université Laval*, M-J. DURAND *Université de Sherbrooke*, M-F. COUTU *Université de Sherbrooke*, D. BERBICHE *Université de Sherbrooke*, T. LECOMTE *Université de Montréal*

**Comment le supérieur immédiat peut-il contribuer à la réussite du retour au**

**travail d'un employé ayant eu une dépression?**

14 h 45 Pause

15 h 00 Mathieu DETCHESSAHAR *Université Nantes Angers Le Mans*

[#309820](#) **Combiner santé au travail et développement des organisations : vers un management par la discussion**

15 h 45 Période de questions

16 h 30 Mot de clôture